
Tööleht juhile: Fookuste seadmine ja hoidmine

Sissejuhatus:

Edukas juhtimine algab selgetest prioriteetidest, fokuseeritud tegevusest ja arusaamast, kuidas väikesed sammud viivad suurte tulemusteni. See tööleht aitab sul luua süsteemse ülevaate oma fookustest, lihtsustada teekonda ja tagada meeskonna ühine arusaam eesmärkidest.

1. Suur eesmärk (mäetipp)

Sõnasta ja pane numbritesse, milline on sinu ja sinu meeskonna eesmärk järgmise 6–12 kuu jooksul:

2. Tee lõikamine osadeks. Veendu, et eesmärgid on saavutatavad.

Millised on need vaheetapid ja väiksemad eesmärgid, mille kaudu jõuad sihtmärgini?

3. 20% tegevused, mis toovad 80% tulemustest

Kirjuta üles need konkreetset tegevused ja valdkonnad, millele keskendudes saavutad parima tulemuse:

4. Konkreetset ja mõõdetavad fookused meeskonnale

- Kuidas sõnastad oma meeskonnale eesmärgid nii, et need oleksid selged, mõõdetavad ja arusaadavad?
- Kas igal tiimiliikmel on teada oma roll ja vastutus?

5. Takistuste kaardistamine ja eemaldamine

- Millised on täna suurimad takistused sinu või meeskonna töös?
- Mida saad juba täna teha, et neid takistusi vähendada või eemaldada?

6. Struktuursed ja eesmärgipärasead koosolekud

- Kui tihti toimuvad sinu meeskonnas fookus- ja müügikoosolekud?
- Milline on koosolekute formaat?
- Kuidas tagad, et need on lühikesed, sisukad ja lahendustele orienteeritud?
- Kui tihti ja kellega pead 1:1 koosolekuid?

7. Tagasiside ja paindlikkuse juhtimine

- Kuidas kogud ja analüüsid tagasisidet?
- Millal ja millistes olukordades oled valmis muutma fookust?

8. KPId

- Millised on 3–5 peamist mõõdikut? Kas need on järjepidevalt kasutusel?
- Kuidas tähistad saavutusi ja jagad eduelamust?

9. Valmisolek muutusteks ja turgude jälgimine

- Mida räägivad kliendid ja konkurendid?
 - Kuidas kohandad oma tegevusi vastavalt turusignaalidele?
-

Kokkuvõtteks:

Lihtsusta, fokusseeri ja loo süsteem, kus iga samm on arusaadav ja teostatav. Tähistä väikseid võite ja hoia pikaajalist sihti. Vajadusel koosta see tööleht igakuiselt uuesti ja kasuta seda tööriistana enda ja oma meeskonna suuna hoidmiseks.